



"We werken aan grote en complexe problemen maar het laaghangende fruit blijft hangen ..."

"Iedereen is bezig met brandjes blussen. Aan structureel verbeteren komen we niet toe ..."

"We maken mooie plannen maar het ontbreekt aan de uitvoering en vooral borging ..."

"Plezier in het werk en creativiteit heb ik al lang niet meer gezien ..."

"Het lijkt wel of management en medewerkers een andere taal spreken ..."

"De problemen van 10 jaar terug hebben we nu nog, we leren niet!"

"Elke keer vinden we het wiel weer opnieuw uit ..."

Daily Kaizen: Lean op de werkvloer

"Iedere dag verbeteren en leren"

Herkenbaar? Lean organisaties hebben veel minder last van deze problemen door dagelijks verbeteren. Via het programma Daily Kaizen (=dagelijks verbeteren) worden vaklieden en hun leidinggevenden betrokken bij concrete doelstellingen zoals minder zoektijd en minder herstelwerkzaamheden. Door (h)erkenning van hun toegevoegde waarden in het meedenken in oplossingen en proactief handelen raken vaklieden gemotiveerd om dagelijks te verbeteren.

Daily-Kaizen training

Voor een solide basis voor dagelijks verbeteren worden deelnemers getraind in de juiste toepassing van de belangrijkste Lean instrumenten. Voorbeelden hiervan zijn: 5S werkplekorganisatie, standaardiseren van werkzaamheden, gezamenlijk plannen, stabiliteit bewaken, oorzaakanalyse, doelen formuleren en bereiken, balanceren van werkzaamheden, voorbereiden en foutvrij uitvoeren van werkzaamheden. De training is op het niveau van Lean "Yellowbelt". Dit betekent dat medewerkers in staat zijn om in een team en binnen de eigen afdeling verbeteringen te realiseren. Met de opdrachten uit de training worden op de werkvloer direct meetbare resultaten geboekt op het gebied van kwaliteit, doorlooptijd, productiviteit, onderhanden werk, veiligheid en klanttevredenheid.



Lean aan de slag



Lean leren is Lean doen!

De Daily Kaizen training is opgebouwd uit 20% theorie en 80% praktijk, waarbij door middel van coaching en intervisie veel interactie plaatsvindt tussen management en medewerkers op de werkvloer. De theorie is het uitgangspunt en geeft inzicht in de principes van Lean. In de praktijk vindt de echte verandering plaats en leren mensen in hun eigen werkomgeving de Lean principes toe te passen. Daadwerkelijk Lean aan de slag!

De opzet en werkwijze van het Daily Kaizen programma is als volgt:

- Een Daily Kaizen team bestaat uit 10-15 deelnemers met de direct leidinggevende als teamleider en het managementteamlid als mentor.
- De training is opgebouwd uit 4 modules, met een doorlooptijd van 1-2 maanden/module.
- Elke module start met een theorietraining van een dag per team. Gedurende de training wordt de kennis van de deelnemers direct getoetst. Aan het einde van de dag hebben de deelnemers concrete problemen geformuleerd die ze gaan oplossen.
- Na de theorieday gaat het team aan de slag en vindt er intervisie plaats met de trainer. Hierin beoordeelt de trainer de praktijkopdrachten en worden vragen en tips doorgenomen, waarbij ook de teamleider en mentor gecoacht worden op hun rol. De laatste intervisie is tevens eindbeoordeling van de praktijkopdracht.

Uw investering

De kosten van de training zijn € 1995,- per deelnemer. De inhoud van het programma komt in aanmerking voor maximale vergoeding via het scholingsfonds van de CAO voor de bouw. Hierdoor kunnen de kosten voor de training maximaal teruglopen tot € 995,- per deelnemer.

Liker Lean Academy

Daily Kaizen maakt onderdeel uit van de Liker Lean Academy (LLA). De LLA heeft specifiek voor de Bouw- en Construction sector en Project management Lean trainingen ontwikkeld voor management (Black Belt), middenkader (Green Belt) en de werkvloer (Yellow Belt). De gehele organisatie kan zo op een consistente en eenduidige manier getraind worden. Hierdoor ontstaat de synergie in samenwerking waardoor Lean organisaties zo goed presteren. Het Liker LLA programma onderscheidt zich van andere trainingsprogramma's door direct resultaat en blijvend continu verbeteren. Bedrijven die reeds aan de LLA hebben deelgenomen zijn o.a. Heembouw, BAM, Ballast Nedam en Vorm Bouw.

CRAFT en Prof. Dr. Jeffrey K. Liker hebben de trainingen van de LLA gezamenlijk ontwikkeld. Prof. Liker is een wereldwijde autoriteit in de Lean gemeenschap en schreef diverse bestsellers waaronder 'The Toyota Way'. CRAFT Lean Management, opgericht in 1984, is de meest ervaren Lean specialist in Nederland in het toepassen van de Lean principes, met direct resultaat voor u als klant. CRAFT verzorgt trainingen, adviestrajecten en Lean interim management.



Lean Management

letting value flow

CRAFT Lean Management

- Taxuslaan 4
- 3735 LV Bosch en Duin

info@craftlean.com

- www.craftlean.com
- Tel. 030 87 95 774

Liker Lean Academy

- lla@craftlean.com
- Tel. 06 21 888 520